

# Ethique et innovation

## Comment investir de manière cohérente ?

Prof. Samia Hurst  
Institut d'éthique biomédicale  
Faculté de médecine, Genève



Nous sommes **pluralistes** et avons plus d'un principe moral  
Des **personnes raisonnables** peuvent être en désaccord  
Les **situations nouvelles** révèlent les tensions entre nos valeurs

Fais le *bien*

Fais le *juste*

Vise les bonnes  
conséquences

Respecte les  
personnes

Evite les mauvaises  
conséquences

Agis avec  
équité

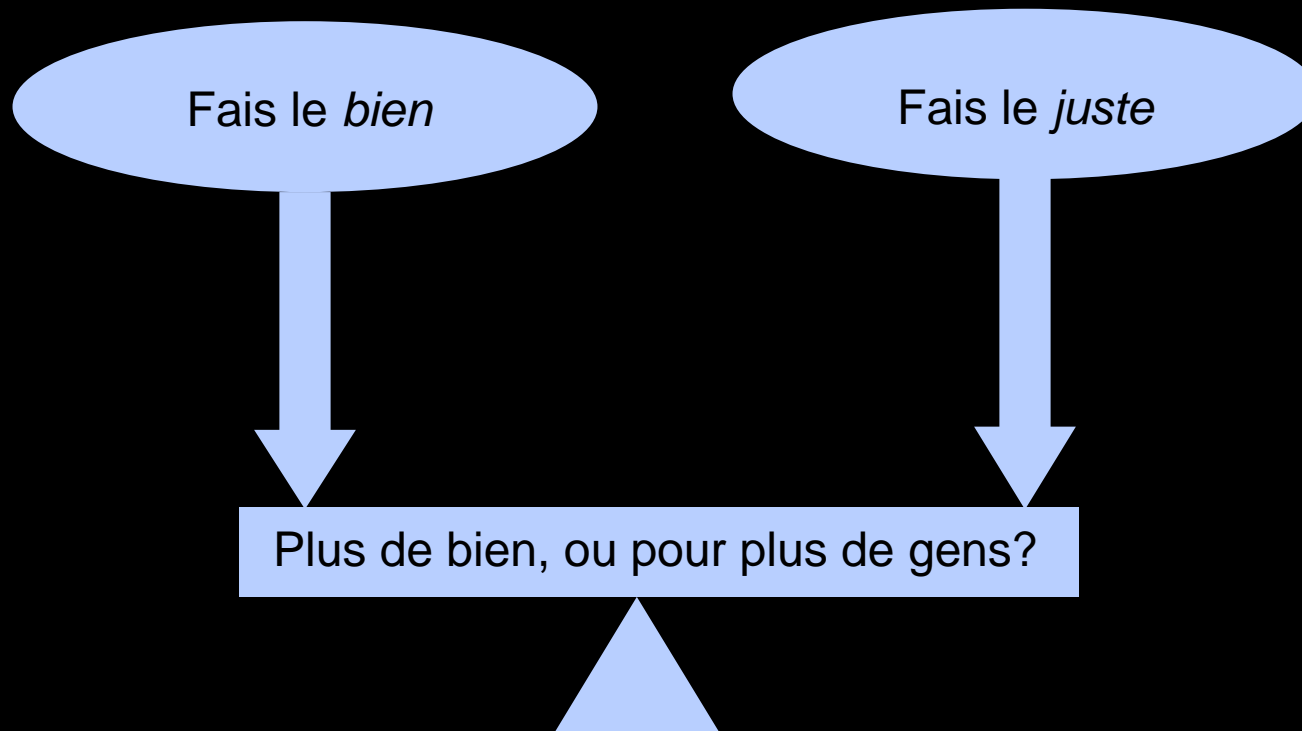


?



## Conclusion 1

- Investir de manière cohérente:
  - opérer un équilibrage entre nos différentes valeurs: faire *mieux*, faire *juste*, respecter les *personnes*.





Costa Rica et Cuba

Suisse

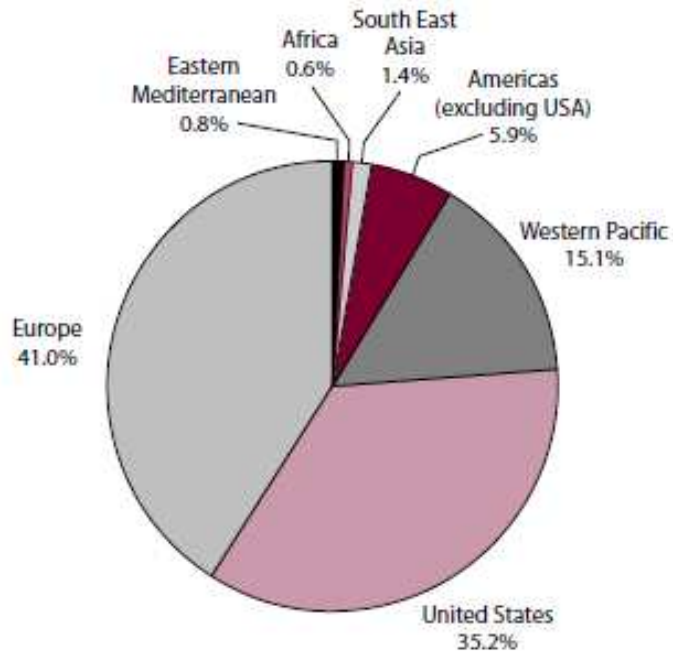


**Solution 1: plus de bien et plus d'égalité, à cette échelle cela va bien ensemble.**

**Problème 1: Avoir plus de biens matériels ne signifie pas automatiquement avoir plus de santé.**

Botswana

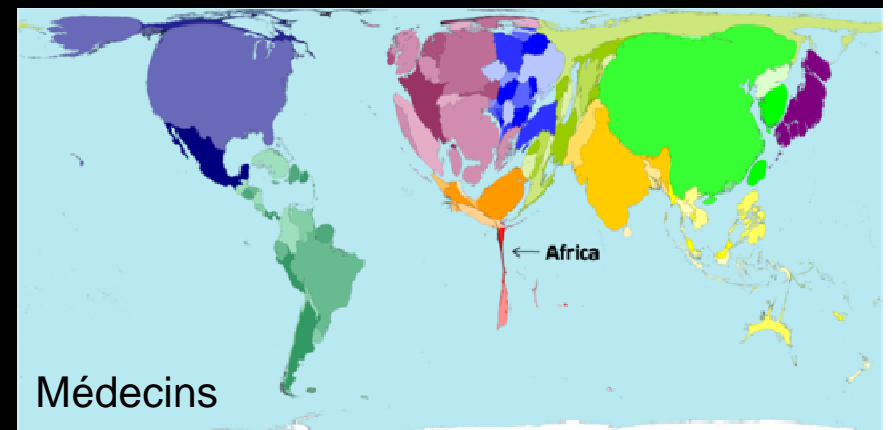
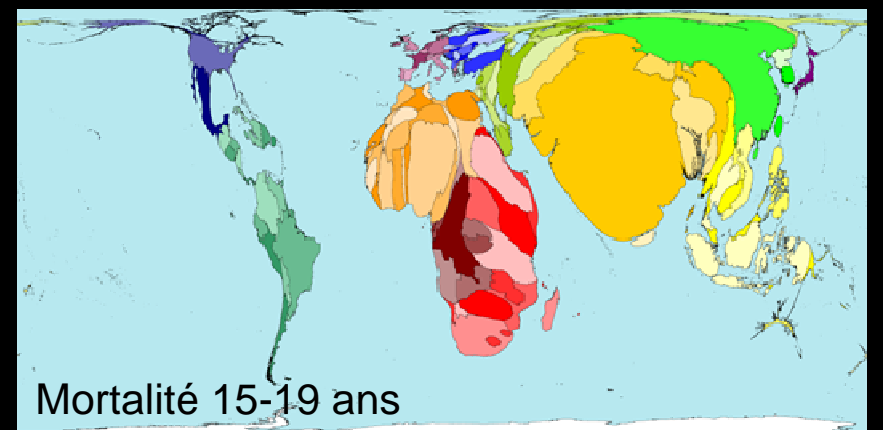
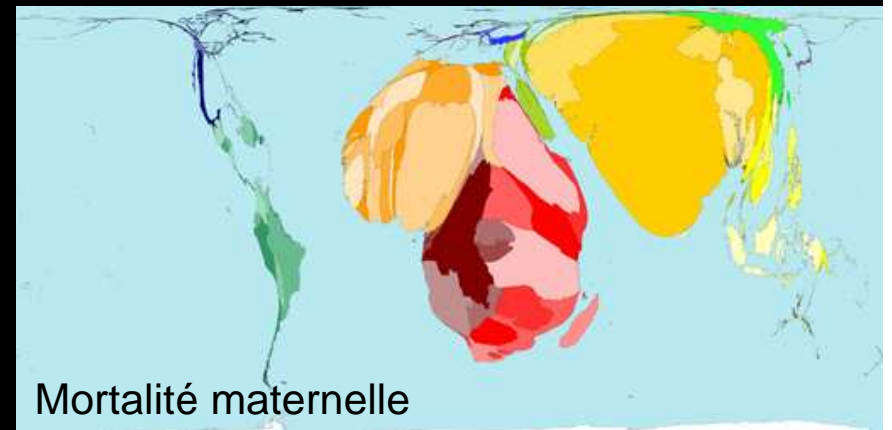
**Figure 3.1** Proportion of scientific publications addressing health topics from different regions\* in the world, 2001

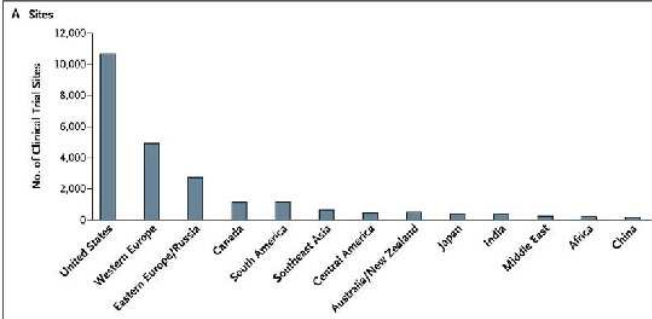


Source: World Health Organization, 2004, based on Institute for Scientific Information (ISI)'s Science Citation Index (SCI) database from 2001.

\* WHO regional structure, about 15% of these articles have authors working in more than one country, and in this case each country gets part of the "credit" for the article.

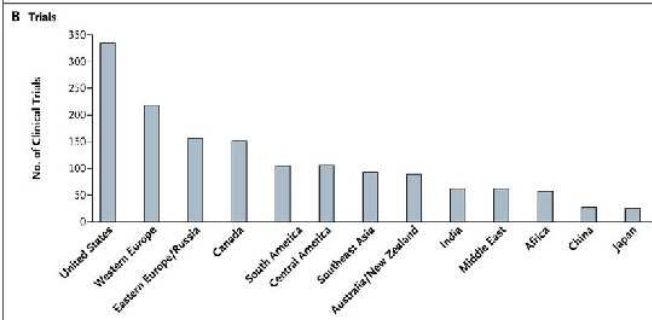
**Problème 2: La recherche ne suit pas les besoins. Les professionnels non plus.**





**Figure 1 Open Phase 3 Clinical Trials Sponsored by the 20 Largest U.S.-Based Pharmaceutical Companies, as of November 2007.**

The size of the pharmaceutical companies is based on total annual health care revenue.<sup>9</sup> The number of clinical trial sites (Panel A) includes each location where a study is recruiting patients. The number of clinical trials (Panel B) includes any trial conducted in a country that has at least one site. The data were abstracted from the ClinicalTrials.gov Web site in November 2007.



Glickman et al. NEJM 2009; 360:816-823



**Problème 3: La recherche améliore des vies, mais externalise des risques parfois inacceptables.**



## Conclusion 2

- Innover avec cohérence:

- Sous l'angle éthique, nos valeurs ont tendance à s'aligner sur le plan international.
- Les tensions sont pratiques: les intérêts, eux, sont mal alignés...

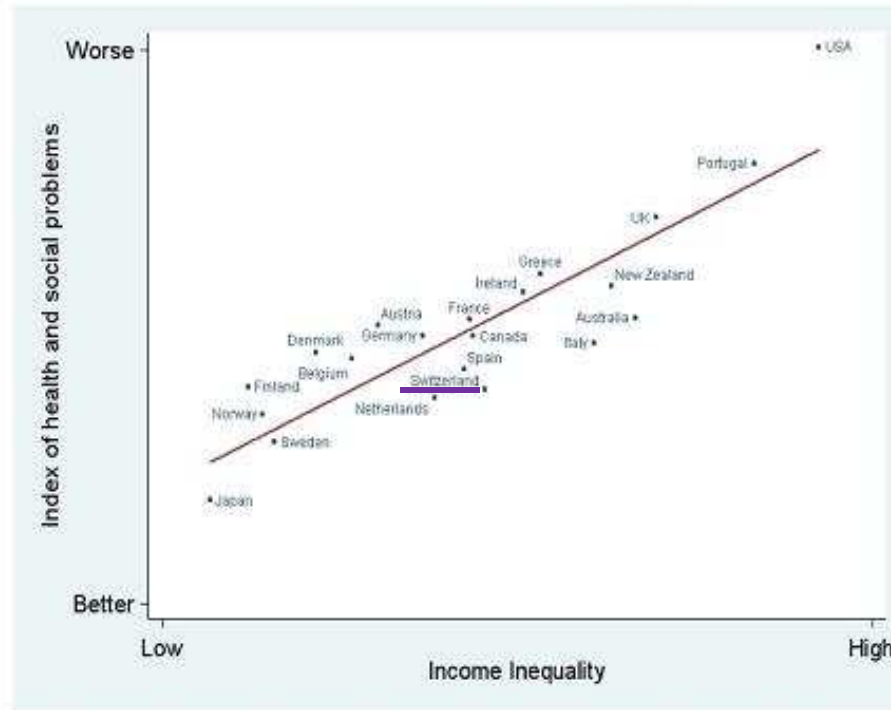
# Et en Suisse?

Vu de loin, c'est semblable:

## Health and Social Problems are Worse in More Unequal Countries

### Index of:

- Life expectancy
- Math & Literacy
- Infant mortality
- Homicides
- Imprisonment
- Teenage births
- Trust
- Obesity
- Mental illness – incl. drug & alcohol addiction
- Social mobility



Source: Wilkinson & Pickett, *The Spirit Level* (2009)

[www.equalitytrust.org.uk](http://www.equalitytrust.org.uk)

Equality Trust

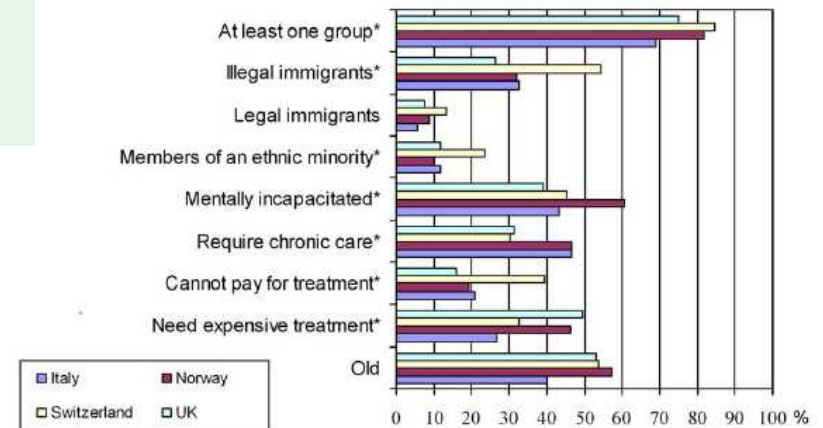
## Rationnement des soins: qu'implique l'arrêt «Myozyme»?

Cet arrêt conclut qu'un médicament hors liste des spécialités n'apportant pas un bénéfice thérapeutique élevé, et présentant un coût jugé disproportionné ne doit pas être pris en charge par l'assurance-maladie. Il est discutabile à bien des égards: sur le plan de l'évaluation médico-économique utilisée comme sur les incertitudes quant à sa portée et à ses implications pour l'ensemble des acteurs du système de santé.

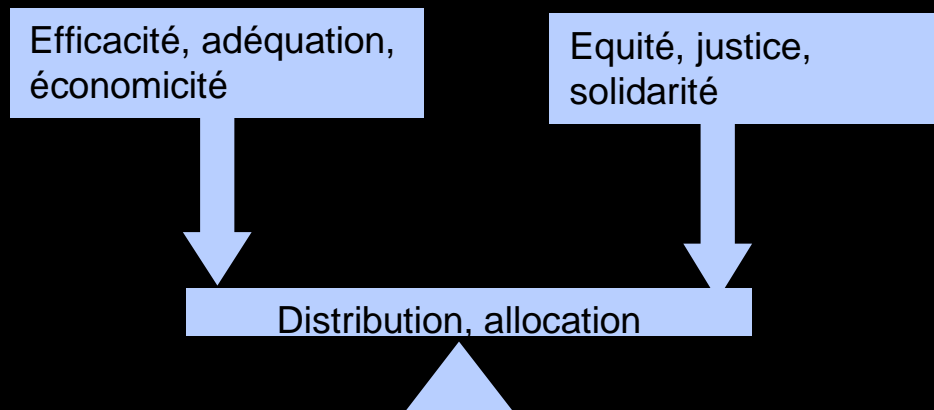
## 17% déclarent être plus susceptibles d'utiliser une intervention chère si le patient a une position sociale importante

Hurst S., Slowther A., et al.: *Prevalence and Determinants of Physician Bedside Rationing: Data from Europe*. Journal of General Internal Medicine. 2006;21(11):1138-1143

## Et en Suisse?

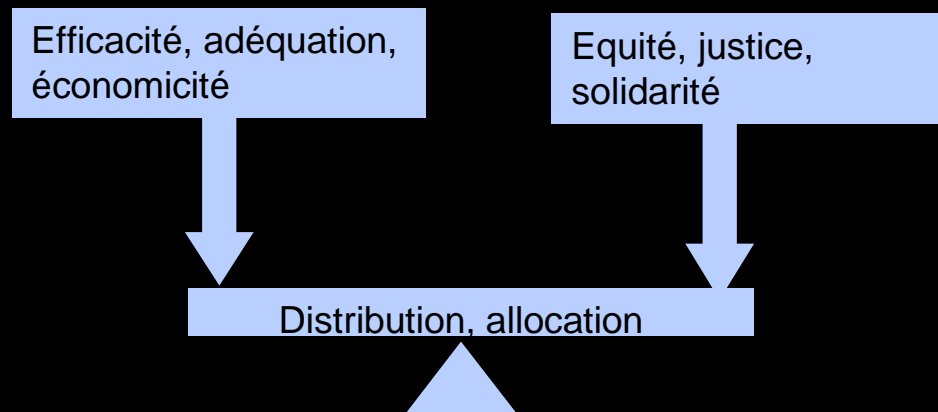


Hurst S., Forde R., et al.: *Physicians' Views on Resource Availability and Equity in Four European Health Care Systems*. BMC Health Services Research. 2007;7:137



## Et en Suisse?

- L'innovation vise surtout l'efficacité, et non l'adéquation, l'économicité, l'équité, la justice, ou la solidarité...
- Comme partout, se mettre d'accord sur une distribution juste et légitime est difficile...



## Conclusion 3

- Innover avec cohérence, c'est innover plus largement:
  - Des moyens plus efficaces, mais aussi...
  - Des *outcomes* plus cliniques, pour une meilleure adéquation...
  - Des stratégies d'économicité basées sur des faits...
  - L'équité dans la santé comme discussion commune...
  - La justice dans la santé comme mesure de qualité...
  - La solidarité dans ses différentes dimensions...
  - Les moyens d'une discussion équilibrée...
- C'est innover là où la plus grande valeur est ajoutée, au sens strict: en tenant compte de toutes les personnes.
- C'est éviter les sacrifices moraux: celui de ne pas innover là où les marchés sont inintéressants mais les besoins profonds, celui de sacrifier les intérêts de personnes vulnérables...

# Des innovations dans l'équilibrage?

*Un marchand est effrayé de perdre sa réputation, et scrupuleux dans l'observance de tout engagement. Lorsqu'une personne fait peut-être 20 contrats par jours, il ne peut gagner autant en tentant d'imposer sa volonté à ses voisins, que ce que la seule apparence de la tricherie lui ferait perdre. Là où les personnes marchandent rarement entre elles, nous les trouvons quelque peu disposées à la tricherie, car elles peuvent gagner davantage par un subterfuge intelligent que ce qu'elles peuvent perdre par le dommage causé à leur réputation...*



(Adam Smith: *Lectures on Jurisprudence*)

# Des innovations dans l'équilibrage?

*L'effet naturel du commerce est de porter à la paix. Deux nations qui négocient ensemble se rendent réciproquement dépendantes : si l'une a intérêt d'acheter, l'autre a intérêt de vendre ; et toutes les unions sont fondées sur les besoins mutuels.*

*Mais, si l'esprit de commerce unit les nations, il n'unit pas de même les particuliers. Nous voyons que dans les pays où l'on n'est affecté que de l'esprit de commerce, on trafique (1) de toutes les actions humaines, et de toutes les vertus morales : les plus petites choses, celles que l'humanité demande, s'y font ou s'y donnent pour de l'argent.*

*L'esprit de commerce produit dans les hommes un certain sentiment de justice exacte, opposé d'un côté au brigandage, et de l'autre à ces vertus morales qui font qu'on ne discute pas toujours ses intérêts avec rigidité, et qu'on peut les négliger pour ceux des autres.*

MONTESQUIEU, De l'esprit des lois (1748), livre XX, chapitre



#### **Conclusion 4**

Le '*doux commerce*' a sans doute contribué à limiter la violence entre les états.

Mais il se heurte également à des limites, et devient source de violences à son tour.

Certains des mécanismes sont semblables: l'existence de '*zero-sum games*', une certaine possibilité de contrôler sa réputation autrement qu'en la méritant...

C'est donc que l'équilibrage, lui aussi, a besoin d'innovation...



Et vous ?